

福建省拉链同业商会主办

海西拉链

HaiXi LaLian

中国拉链之都——晋江
全国优秀民营企业报刊

2016.1
总 172 期 月刊

通讯地址：晋江市青阳豪富花园 2 栋 1007

电话：0595-85673559

传真：0595-85601779

Q Q：850879337

邮编：362200

邮箱：fjzipper@163.com

网址：<http://www.zipper.fj.cn>

恭
贺
新
春



金猴奋起千钧棒 直奔十三五总目标

2016年是“十三五”规划开局之年,新的五年中国经济将面临何种形势?在未来的五年拉链行业将面临那些挑战?中央经济工作会议所提出的各项任务,给中国的经济作了详尽的部署,是全面发展中国经济的又一个纲领性文件,是每个企业发展的运作准则。

在经济增长方面看,中央提出明年及今后一个时期,要在适度扩大总需求的同时,着力加强供给侧结构性改革,实施相互配合的五大政策支柱。所谓“供给侧改革”,就是从供给、生产端入手,通过解放生产力,提升竞争力促进经济发展,其核心在于提高全要素生产率。中央提出供给侧改革,其核心是结构调整。供给侧改革要从“深入实施创新驱动战略”、“积极稳妥推进企业优胜劣汰”、“帮助企业降低成本”、“化解房地产库存”、“保持有效投资力度”,这几个方面直接影响企业的战略定位,尊重市场,适应新的经济规律,必须引起企业的高度重视。

要实现供给侧的改革,就必须深入实施创新,以此驱动发展战略,推进大众创业、万众创新,依靠改革创新加快新动能的成长和传统动能的改造提升。创新包括了制度、理论、技术、模式的创新,如“中国制造2025”、“互联网+”等等就是企业创新的方向,所以提升拉链行业的科技含量,靠新技术、新品质赢取市场份额,已是拉链行业生存的新常态。

产能合理,产品质量好了,还要扩大需求的空间,更加注重推进高水平双向开放。继续抓好优化对外开放区域布局、推进外贸优进优出、积极利用外资、加强国际产能和装备制造合作、加快自贸区及投资协定谈判、积极参与全球经济治理等工作。拉链企业的发展,不能停留在国内市场的发展,发展外贸市场也非常重要。

通过对中央经济工作会议精神的研读,我们清醒的看到中国拉链产业同样已进入一个多变的时代。外部国家宏观环境的变化、内部外资品牌的直接竞争、行业技术壁垒的突破、企业分工与兼并模式探索等诸多新因素的出现,中国拉链已进入一个全新的竞争时代。我们在“十三五”开局之年,要努力提升企业实力,要客观的评价自己的企业,知道优势在哪里?知道企业的短板有哪些?打仗要知己知彼,驾驭企业发展方向更是如此。

风险永远与机遇并存。辞旧迎新,金猴开泰。君不见,吴承恩笔下的孙大圣,不畏千辛万难,终成正果。送走奋斗创新的2015,我们将以崭新的风貌迎接2016新的挑战!让我们再次为勤奋执着的拉链人点赞,愿“中国拉链之都”再铸新的辉煌。



福建省“十三五”规划建设及二大关键词

关键词:基本要求 形成促进创新的体制架构

●坚持创新,推动转型升级。

把发展基点放在创新上,形成促进创新的体制架构,推动大众创业、万众创新。主动适应、把握、引领经济发展新常态,把加快产业转型升级作为转变经济发展方式的战略重点和主要抓手。

●坚持协调,促进均衡发展。

统筹沿海与山区、城市与农村、海洋与陆地发展,聚焦湾区经济和沿海沿江沿线的纵向横向经济轴带。重点促进城乡区域协调发展,促进经济社会协调发展,促进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。

●坚持绿色,实现低碳生态。

深入实施生态省战略,加快生态文明先行示范区建设。坚定走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路,加快建设资源节约型、环境友好型社会。

●坚持开放,深化合作共赢。

适应经济全球化趋势,更好统筹国际国内两个市场、两种资源,坚持内外需协调、进出口平衡、引进来和走出去并重、引资和引技引智并举。

●坚持共享,体现和谐公平。

以人为本,推进基本公共服务均等化、普惠化,促进社会事业全面进步,加强保障和改善民生。加强和创新社会治理,促进社会公平正义,让全体人民有更多获得感。

关键词:主要目标 现行标准下贫困人口全部脱贫

●综合实力大幅提升。

全省经济保持稳定较快、高于全国平均增长,在“十三五”时期内,提前实现国内生产总值和城乡居民人均收入比2010年翻一番。产业高端化、集群化进程不断加快,先进制造业加快发展,新产业新业态不断成长,服务业比重进一步上升。

●城乡区域更加协调。

发展空间格局进一步优化,福州、厦门、泉州两大都市区同城化步伐加快,城乡一体化发展迈上新台阶,户籍人口城镇化率加快提高。

●改革开放取得重大进展。

重点领域和关键环节改革取得实质性突破,若干区域成为改革排头兵和试验田。闽台经贸合作、文化交流更加密切,平潭对台合作平台作用更加凸显。

●创新创业活力显著增强。

让创新在全社会蔚然成风。基本形成适应创新驱动发展要求的制度环境,区域创新创业生态体系更趋完善,进入创新型省份行列。

●人民生活水平全面提高。

实现现行标准下贫困人口全部脱贫,就业、教育、文化、社保、医疗、住房等公共服务体系更加健全。文化产业成为国民经济支柱性产业。

●生态文明先行示范效应凸显。

生产方式和生活方式绿色、低碳水平上升。土地、水等资源利用效率大幅提高,森林覆盖率继续保持全国首位,系统完整的生态文明制度体系基本建成。

同创共享 筑梦飞翔

——浔兴集团隆重举行 2015 年度优秀员工表彰大会

同创共享,筑梦飞翔,12月31日下午,2015年度优秀员工表彰大会在四楼大会议室拉开序幕,股份公司董事长施能坑先生率领福建公司、思博公司管理干部,优秀员工、优秀团队代表以及职工代表齐聚一堂,共同见证这激动人心的一刻。



施明取总裁为优秀团队现场颁奖



优秀员工佩戴金牌



施能坑董事长、施明取总裁
为公司困难员工捐款



优秀团队与施能坑董事长合影留念



优秀员工签名墙前签到



诗歌朗诵——我骄傲,我是浔兴人!



开场鼓舞

同创共享,筑梦飞翔——2015年度浔兴集团优秀员工表彰大会



浔兴股份 3 亿元定增正式上市

王哲林 1290 万元认购 200 万股,市值达 2800 万元

2016 年 A 股首个交易日虽然由于两次熔断而提前收盘,但晋江板块却收到一个利好消息:1 月 4 日上午,浔兴股份历时一年、总金额为 3 亿元的定增在深交所上市。

浔兴股份此次非公开发行新增股份 4800 万股,发行价格为 6.45 元/股,募集资金总额 30960 万元,募集资金净额为 30073.94 万元。据悉,目前浔兴股份股价为 14 元/股左右,从市值上来说,这次定增案的总市值已经接近 7 亿元,溢价高达 4 亿元。

此次发行对象福建浔兴集团有限公司、厦门时位宏远股权投资管理合伙企业(有限合伙)、林志强、王哲林,均以现金认购本次非公开发行的全部股份。截至 2015 年 12 月 14 日,这四位投资人已向证券公司指定账户足额缴纳了认购款项。

其中,浔兴集团认购 234.5 万股,认购金额 15125250 元;时位投资认购 3065.5 万股,认购金额 197724750 元,认购比例高达 63.86%。另外一家上市公司三安光电的副董事长兼总经理林志强认购 1300 万股,认购金额 8385 万元;备受关注的年仅 21 岁的篮球明星王哲林此次认购 200 万股,认购金额 1290 万元。按昨日的股价来计算,王哲林所持有的 200 万股,目前市值已经达到 2800 万元,而他认购的实际金额为 1290 万元,相当于增值了 1510 万元。

募集资金使用方面,浔兴股份此次非公开发行股票募集资金净额为人民币 30073.94 万元,其中 2 亿元用于偿还银行贷款,其余用于补充流动资金。浔兴股份表示,发行完成后有助于改善公司现金流状况,降低经营风险,公司合并资产负债率将从 51.41%降至 34.29%,流动比率和速动比率

分别上升至 1.46、0.98,并预计每年将为公司节省约 1120 万元财务费用。

浔兴股份表示,本次发行将增强公司资金实力,满足业务发展带来的资金需求,让经营的灵活性得到提高。发行完成后,浔兴集团持有公司股份的比例将由 35.82%下降为 31.68%,仍处于控股地位,公司的高管人员结构不会发生变化。

事件回顾

2015 年 1 月 16 日 浔兴股份发行人召开第四届董事会第二十四次会议,会议审议通过了《关于公司符合非公开发行股票条件的议案》《关于公司非公开发行股票涉及关联交易的议案》《关于公司非公开发行股票方案的议案》等多个与本次发行有关的议案。

2015 年 5 月 14 日 浔兴股份本次非公开发行申请获中国证监会受理。

2015 年 10 月 21 日 中国证监会发行审核委员会审核并通过了浔兴股份本次非公开发行股票申请。

2015 年 11 月 10 日 中国证监会出具了证监许可[2015]2567 号《关于核准福建浔兴拉链科技股份有限公司非公开发行股票的批复》,核准浔兴股份非公开发行不超过 4800 万股新股。

2015 年 12 月 22 日 浔兴股份就本次增发股份向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提交相关登记材料。经确认,本次增发股份将于该批股份上市日的前一交易日日终登记到账,并正式列入上市公司的股东名册。

2016 年 1 月 4 日 浔兴股份 3 亿元定增在深交所上市。

家人欢乐庆元旦,团队协作创和谐

——2015.12.30 福兴集团趣味运动会

冬天虽然寒冷但福兴家人身体却是热腾腾的,2015年12月30日由福兴集团党支部、福兴工会委员会主办,福兴公司人事行政中心协办的“家人欢乐庆元旦,团队协作创和谐”为主题的趣味运动会在福兴集团灯光篮球场拉开序幕。

运动会还没有开始,福兴观众们已经排好了队伍聚集在了灯光篮球场上,他们心中充满了期待,怀着一颗躁动的心静静的等待着运动会的开始。动感激昂的音乐使场上的气氛变得更加活跃,此次的趣味运动会共有8项常规比赛项目加一个



附加赛。

首先由公司总经理助理雷贞敏代表公司为参赛选手们打气加油,并希望所有参赛选手都能赛出水平赛出风格。接着由工会主席施训练介绍本次运动会的举办意义,在施总宣布比赛开始的那一刻,场上欢呼声、呐喊声不断。

八支参赛队分别进行竞相角逐,比赛十分激烈,比分紧咬。

毫无疑问,福兴是一个充满朝气与活力的地方,同时又是一个充满竞争与挑战的舞台,在工作中,我们每个人都在这个舞台上扮演着不同的角色,因为我们想要把握命运所以就要好好的拼搏;

在生活中,我们要活出精彩、活出快乐所以我们挥洒着汗水。在福兴的每一个角落留下你的身影,展现你的风采,在比赛中贡献出你的力量,在这里,你将得到一生的财富,就让我们把握好机会,不让光阴流逝,迸发我们的激情。



比赛结果:

- 第一名:成品雄鹰队
- 第二名:生管、品管联盟队
- 第三名:人事行政代表队
- 第四名:成品阳关小组队
- 第五名:拉配代表队
- 道德风尚奖:福兴队

许书户 立足实业做专做精 开发更具议价空间产品



由于纺织鞋服行业整体疲软、行业结构性调整态势依旧及内需不畅,其连锁反应不容忽视,因此拉链行业充满挑战。与此同时,作为拉链的一道工艺,拉链条的“表面着色处理”工艺,也在行业内引发变革。以往,几乎每家拉链企业都有各自的“表面处理”生

产环节,但是这一环节涉及铜金属的排放,近年环保要求更加严格,使得拉链行业困难重重。

晋江市人大代表、晋江群兴拉链有限公司董事长许书户告诉记者,虽然拉链行业面临诸多挑战,但机遇并存。企业只要立足实业,积极开拓市场,调整产品结构,做专做精产品,加大成品和高毛利产品的销售力度,营业收入、营业利润就能稳步增长,从而使利润总额、净利润呈现较大幅度的增长。

在许书户看来,创新和创意是拉链行业新的增长点,开发功能性和装饰性的高端拉链产品已经成为一种趋势,企业要紧跟发展趋势,有卖点的创新产品就是利润源。而企业要拿出新产品,提高产品的附加值,可以从几个方面着手:引进新机台设备,改进生产工艺,聘请行业技术专家进行指导,与高校联合研发等。群兴拉链今年来便加大了在研发技术和设计创意方面的投入,所产出的产品更具议价空间。

晋江财政总收入完成 200.29 亿元 实现 5 年翻一番

2015 年 12 月 31 日七时,结算现场传来佳音:晋江财政预算总收入完成 200.29 亿元。今年来,晋江市深入开展“帮企业、促项目、谋思路、抓落实”活动,有效克服不利因素影响,有力稳住经济大盘,实现稳中有升,财政总收入首超 200 亿元,五年翻了一番,这个数据传递的是党委政府的决心、企业的信心。

刘文儒提前向全市财税金融系统干部职工们致以新年的问候,并对他们一年来的

辛勤工作表示感谢。他指出,这个来之不易的成绩离不开广大企业家和纳税人的支持,离不开全市上下团结一致的努力和拼搏。

刘文儒说,看到成绩,更要意识到困难和挑战。各级各部门和广大企业家要坚定信心,强化政企互动,携手应对经济转型压力,认真贯彻落实晋江市党代会精神,全力抓好各项工作,奋力推动 2016 年实现“开门红”,继续勇立潮头,当好全省县域发展“领头羊”。

台湾服务业在大陆发展潜力大

在大陆拥有 500 多家门店的永和豆浆董事长林炳生日前在上海表示,台湾服务业发展比大陆早。现在大陆经济重心由制造业向服务业转型,大陆投资者迫切想学习先进的连锁加盟行业知识,台商正可满足他们的需要,因此,台湾服务业在大陆有很大的发展潜力。

林炳生是在当日举行的两岸经营者俱乐部 2016 年度论坛上做上述表述的。

林炳生表示,根据大陆“十三五”规划,大陆 GDP 在 2020 年时将达到 17 万亿美元,并形成以服务业为主导的经济格局,现代服务业正是台商的强项,特别是连锁加盟产业已具备国际竞争力,现在应积极向大陆拓展。

两岸经营者俱乐部主席王国安表示,不管两岸政治情势还是大陆经营环境,今年都是异常艰苦困难,充满变量,但挑战与机遇并存,台商不要忽视大陆产业转型所衍生的现代服务业新商机,应该更用心,更创新,如此才能逆势而上,继续保持发展势头。(高杨)

台湾金融业整并不足 股价难提升

台当局“金管会主委”曾铭宗日前表示,台湾金融整并不足,银行、保险、证券家数仍太多,造成获利及股价无法有效提升。

曾铭宗表示,主要是金融业不如台湾科技业具有高国际曝光度以及外资熟悉度,有些政策仍待发酵。他举例,如国泰金资产已有 7 万亿元(新台币,下同),虽有一定的竞争力,但仍需几年才能看见后续爆发力。

他估计,2016 年金融业获利仍会再创新高。(金戈)

海峡两岸农业合作项目贴息资金在漳平发放

日前,2015 年农业部海峡两岸农业合作项目贴息资金发放仪式在福建省漳平台湾农民创业园举行,园内 6 家台资农业企业享受贴息优惠政策 131.66 万元。

据了解,此次海峡两岸农业合作项目贴息资金共向福建省内的漳浦、漳平、福清和惠安台湾农民创业园的 12 家企业发放试点资金 449.83 万元。这 12 家台资农业企业可享受根据贷款额应付利息金额 90% 的贴息优惠政策。

“高补贴使贷款利率大幅下降,有利于产



业优化发展,也可吸引更多台湾农民到大陆考察及发展。”漳平台商联谊会会长李志鸿表示,多数台商农民在大陆仍普遍存在贷款难、利率高、期限短的问题,贴息优惠政策可以有效缓解这些难题,希望未来能够持续推动,这对吸引台湾有志青年投入农业发展,对促进两岸农业合作与交流,有示范带动的作用。

李志鸿认为,台湾农业强调精耕细作,拥有高优精致特性,大陆则有丰富多样的土地资源 and 广阔市场,台商若能有效整合两岸农业优势,定可有所作为。(孙权)

“大选”拖累台湾房市 不动产业者信心严重不足

受台湾“大选”影响,加上卖方让价意愿未扩大,台湾 2015 年 12 月房市市况依旧在谷底回荡。

据统计,不仅北台湾新推案减至 31 个,单月总推案案量降到 296 亿元新台币,连建案广告量也不到 1 万批,写下金融海啸以来新低,显示不动产业者对于年前销售信心严重不足。

不过,相关人员认为,1、2 月为传统房市淡季,估计“大选”后房市变化可能有限。若是台当局救市措施能再加码,有机会激励市场买气。(何靖)

健康服务业成闽台合作热点

厦门龙邦妇产医院、福建严复纪念医院、泉州颐和医院……2015 年以来,一批台资医

瞭望



疗机构密集落地福建省，凸显健康服务业成为闽台合作新热点。

据了解，2015年，福建省为加快推进社会办医，出台29条措施，通过一次性开办补助、床位运营补贴、人才培养补助、建立对口帮扶、购买服务等方式，扶持民营医院发展。受此医改政策影响，闽台医疗产业对接交流活动更加频繁；而闽台医疗产业对接合作加速融合，又成为福建深化医疗体制改革、推动多元化办医的一大助力。

据福建省卫计委统计，目前，落地福建的合资医疗机构还有福州三江口医院（琅岐医院）、福建海西联合骨科医院，以及厦门安宝医院、爱尔丽（福州）医学美容门诊部、厦门湖里翔鹭门诊部和平潭医疗园区。

“落实扶持政策，鼓励社会力量广泛参与，大力发展医疗和康复护理、中医药医疗保健、体育健身、健康体检咨询、健康养老服务等业态。”福建省代省长于伟国表示，福建60岁以上人口约500万人，发展以养老服务业为代表的“银发经济”需求迫切、市场广阔，应鼓励多元市场主体举办健康养老服务机构。（孙权）

泉台海运快件邮件实现零突破

日前，一批从台湾经海运送抵福建省泉州市的快件、邮件，在泉州和厦门东渡海关联合检验后，顺利从晋江陆地港出关。这标志着泉台海运快件、邮件实现零的突破。

据泉州海关人员透露，这是泉州海关联

合东渡海关完成的首票对台海运快件、邮件监管业务。该批海运快件共77件，海运邮件共29件。经提前申报、分拣上线、快速验放等环节后，顺利通关。

海峡东岸至西岸海运快件、邮件大通道的成功构建将有效促进闽台两岸经贸往来，拓展两岸物流通道。（福建台办）

两岸互设办事机构确认协议框架

大陆海协会和台湾陆委会日前共同宣布，两岸1月上旬就两会互设办事机构议题进行第9次业务沟通，双方确认协议框架将以“文本及行为规范”、“保障及便利措施”两附件方式呈现。

据了解，这次业务沟通，双方就两岸两会互设办事机构业务功能、行为规范、保障及便利措施等议题中尚未达成共识的内容，进一步交换意见。除了确认协议架构，双方也就协议相关文字进行磋商，并达成若干初步共识。

台湾陆委会表示，双方在这次沟通中确认办事机构具备促进两岸各项交流合作、保障己方民众权益、急难救助、办理旅行证件、通报及人道探视等服务功能内涵。

台湾陆委会还表示，两岸两会互设办事机构是以服务双方人民为宗旨，台湾在大陆设置办事机构，对台湾民众在大陆经商、求学、旅游及从事各种社会交流的权益保障，具有重要意义。

海协会则表示，虽然两岸两会已初步确定了协议文本框架，不过，在协议文本表述、具体设置等方面，仍有待双方继续沟通。（孙金诚）

台湾到闽修学旅游人数超过7000人次

去年，来自台湾淡水大学、海洋大学、高雄应用科技大学等10余所台湾高校的师生来福建修学旅游，总人数达2300多人。日前，福建省旅游局表示，自“万名台湾青年学子来闽修学旅游”活动启动以来，台湾来闽修学旅游的人数目前已超过7000人次。

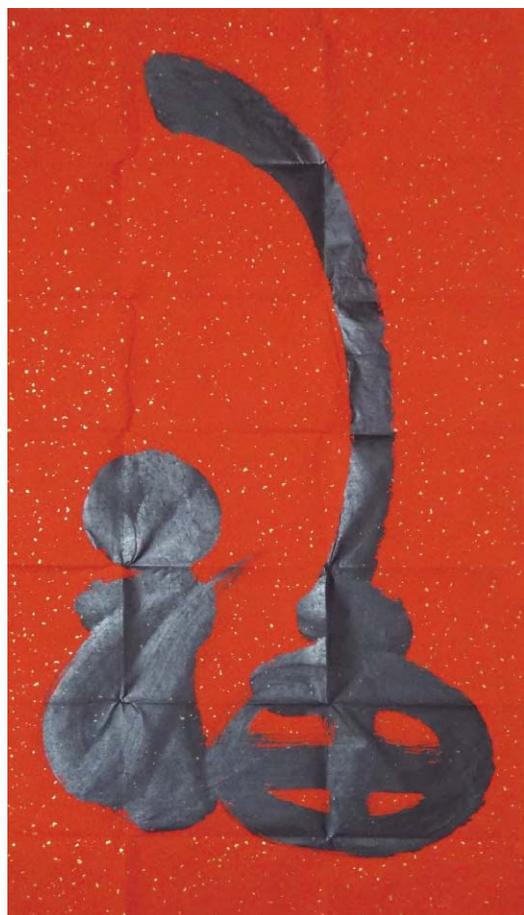
据了解，“万名台湾青年学子来闽修学旅游”于2013年7月启动，旨在搭建两岸青年学子修学旅游互动交流平台。活动内容包括安排闽台学子“一对一”交流，举办修学旅游主题演讲、有奖征文、摄影大赛，策划主题文化旅游线路考察等。（孙权）

2016·国内 影响我们的十件事

- 1、《居住证暂行条例》施行
- 2、“全面二孩”政策落地
- 3、全民参保登记逐步铺开
- 4、延迟退休方案或公布初稿
- 5、更多城市展开身份证异地受理
- 6、新的空气质量标准在全国各地实施
- 7、驾考改革试点 部分驾驶人可选择自学直考
- 8、不动产统一登记制度全面实施
- 9、残疾人专项福利补贴制度建立
- 10、沪昆高铁全线贯通全程只需 10 小时

2016·泉州 影响我们的二十件事

- 1、刺桐大桥元旦起停止收费
- 2、机场新增多条国际航线
- 3、93 号、97 号汽油成为历史
- 4、公车改革全面完成
- 5、启动中心城区公共自行车项目
- 6、“全面二孩”政策实行
- 7、社会办医最高补助 30 万元
- 8、城乡居民最低生活保障标准再提高
- 9、购买首套房可享财政补贴
- 10、居民用气实行阶梯价格
- 11、公务员差旅费执行新标准
- 12、福建高考将统一使用全国卷
- 13、考驾照可以自学
- 14、新建 15 所公办幼儿园
- 15、计划新增 11 台自助图书借还机
- 16、全市将新建 51 座旅游公厕
- 17、中心市区新建 60 条健身路径
- 18、厦漳泉市民卡旅游年卡同等开放
- 19、府购买居家养老服务
- 20、建设 100 个农村居家养老服务中心





转型升级新未来 继往开来新篇章

——义乌市拉链行业协会举行六届一次会员大会



洪罕灵会长作第五届理事会《工作报告》

新年伊始,全国上下正掀起一股贯彻中央经济工作会议精神热潮中,在热浪和寒流的碰击下,元月9日义乌市拉链行业协会在义乌大酒店隆重召开了第六届一次会员大会。200多个会员单位与来自全国各地兄弟商(协)会的代表,欢聚一堂,共商“十三五”拉链行业发展大计。中国五金制品协会副理事长孟凡波、拉链分会理事长叶克连以及当地党政领导亲临大会指导。会场内外充满一片祥和、团结,让所有与会人员感到精神振奋、信心倍增。

洪罕灵代表第五届理事会向大会作了《工作报告》。他全面回顾三年来协会所做的工作,他指出:三年来,全体拉链理监事会同仁众志成城、矢志不渝,义乌拉链经受了经济“新常态”下的新考验、新挑战,协会的“桥梁”和“纽带”作用得到充分的展现,如期完成各项工作任务。

他说:三年来,义乌市拉链行业预警平台多次被浙江省商务厅授予“优秀对外经贸预警示范点”称号。行业协会被义乌民政局授予“4A级社会组织”等荣誉称号。这是本

届全体理监事成员和各界共同努力的结果。

洪罕灵强调:2016年是我国国民经济和社会发展的“十三五”规划的开局之年,也是义乌拉链行业升级发展的关键年,面对“新常态”给我们拉链行业提出了新挑战,同时也带来了新机遇。他希望在新一届理监事会的带领下,锐意进取、凝心聚力,以转型升级去开创义乌拉链的新未来;以科技创新去谱写义乌拉链新篇章。



新当选的会长楼旭峰作就职演讲

大会还听取有关领导的重要讲话,寄予的厚望。

大会经选举产生第六届理监事会,楼旭峰当选为新一届理事会会长、吴江当选为监事长。新当选的楼会长,随后在大会上作了任职发言,他说:我感到责任重大,但义不容辞的职责所在,绝不辜负大家的期望,将更加坚定科学发展的理念,携同广大会员大道,树立信心、创新服务、凝心聚力,为推进义乌拉链持续发展而努力。他的发言博得大会的热烈掌声和欢迎。

大会在充满信心、充满期待的欢歌笑语中,完成各项议程,胜利闭幕。

SBS 昇兴股份

CHINA'S
ZIPPER
INDUSTRY LEADER

中国拉链的领跑者

- ★ 国家认定企业技术中心
- ★ 国家级专利工作站
- ★ 全国企业知识产权创建示范单位
- ★ 国家级实验室
- ★ 全国拉链标准化技术委员会
- ★ 中国拉链中心

.....

